



LigaPro

INFORME **2**
DE **0**
GESTIÓN **2**
1



INSTITUCIONAL

Carta del Presidente y del Director Ejecutivo.	4
Regreso del público a los estadios.	5
Creación LigaPro Institute.	5
Curso LaLiga Business School.	6

FINANCIERO

Auditoría 2020.	7
Gestión Responsable.	8

CONTROL ECONÓMICO

Reducción de número de denuncias por impago respecto a 2020.	9
Flexibilidad en la aplicación del control de ejecución de presupuestos.	9
Actualización de los Reglamento de Control Económico.	9

COMERCIAL

Incremento de auspiciantes.	10
Equilibrio comercial.	11
eLigaPro.	12

COMUNICACIÓN

Evolución de seguidores.	13
Principales Campañas y Activaciones.	13
Exhibición de la Copa.	14
Calendario 2021.	14
Gala El Pro.	15

COMPETICIONES

Calendario Equilibrado.	16
Plataforma InSTAT.	17
Aprobación del Reglamento de Seguridad.	17
Sesiones de capacitación de los oficiales de partido.	17

ARBITRAJE

Visita a clubes.	18
Negociación con CNA y acuerdos alcanzados.	18
Asesoramiento en VAR.	18

DIRECCIÓN DE SALUD Y PREVENCIÓN SANITARIA

Tabla de pruebas realizadas año 2021.	20
Resultados de vigilancia y supervisión epidemiológica.	20
Protocolo de medidas de seguridad para el retorno seguro de los aficionados a los escenarios deportivos.	20

FUNDACIÓN

Día del niño (Concurso de Matemáticas en Quito).	21
Visita a "REFUGIO REZA"	21
Día de Navidad en Isla Trinitaria.	22

ORGANIGRAMA**23**

Carta del Presidente y del Director Ejecutivo.

Estimados afiliados.

Desde el comienzo de la temporada fuimos conscientes de que no sería un año fácil.

Con un país económicamente quebrado y rodeado de incertidumbre y temor a sufrir nuevos rebrotes y confinamientos, quienes conformamos LigaPro, con trabajo y resiliencia, dimos nuestra mejor versión y aquí están los resultados.

En la parte financiera, mantuvimos nuestra política de austeridad y control exhaustivo del gasto, mejorando las proyecciones comprometidas con nuestros afiliados, concluyendo con un resultado positivo de \$682.276.

La parte financiera es importante, pero la salud de nuestros futbolistas lo es más. Por segundo año consecutivo, pusimos a disposición de nuestros afiliados (sin coste económico alguno para ellos) las pruebas médicas necesarias para dar cumplimiento a lo establecido por los lineamientos del COE y lograr así que nuestro torneo pudiera desarrollarse con normalidad, a pesar de seguir inmersos en la pandemia del Covid-19 y de sufrir continuas olas de contagio en la población de Ecuador.

No existe mejor manera de profesionalizar una industria que a través de la correcta capacitación académica. Nació así LigaPro Institute, la escuela de negocios de LigaPro, que permitirá a corto plazo mejorar la capacitación de los actuales dirigentes y del resto de profesionales que estén o quieran estar integrados en la familia del fútbol y a medio plazo convertirse en una nueva fuente de ingresos para nuestra organización.

Ante la continua preocupación manifestada por nuestros equipos en cuanto a los temas relacionados con los árbitros, entendimos necesaria la creación de la Dirección de Arbitraje, la cual se erige como el vínculo oficial de nuestros clubes con la Comisión Nacional de Árbitros, y a través de la cual velaremos por garantizar que nuestro fútbol disponga de un nivel de arbitraje a la altura que se merece.

Finalizamos la temporada 2021 (o el año 1 después de la pandemia) satisfechos con el trabajo realizado y con los resultados obtenidos, pero comprometidos con mejorar el servicio a nuestros clubes y organizar un mejor campeonato, año tras año para consolidarnos, como lo que somos, la mejor liga de Sudamérica.

Tal y como manifestamos la temporada anterior y hoy más que nunca, reiteramos nuestro mensaje: JUNTOS formamos un equipo invencible.

Atentos saludos



Miguel Ángel Loor
Presidente



Alberto Díaz Lorente
Director Ejecutivo



Regreso del público a los estadios.

A pesar de que durante la temporada se sufrió una para en el mes de abril debido a la incontrolable ola de contagios que se sufrió en el país, el desarrollo operativo implantado en conjunto por el área de Competiciones y la dirección de Salud y Prevención Sanitaria, unidos al firme compromiso y responsabilidad demostrado por nuestros clubes afiliados, nos permitió que en el mes de octubre se aprobara el regreso de público a los estadios.

Creación LigaPro Institute.

Se firmaron alianzas estratégicas con ESPAЕ, entidad con más de 35 años en capacitación académica, y con Johan Cruyff Institute, entidad líder en formación online a nivel internacional especializada estrictamente en materias del ámbito de la industria del deporte.

Durante 2022 tendrá lugar las primeras promociones del Curso de Gestión de Organizaciones Deportivas, curso de Derecho Deportivo y de Patrocinio.

Clubes y alumnos podrán beneficiarse mutuamente de un programa personalizado de pasantías donde pondremos a disposición de nuestros equipos, personal cualificado para contribuir en mejorar la operativa de nuestros clubes.



Curso LaLiga Business School.



La Liga Profesional de Fútbol del Ecuador, en alianza con LaLiga, celebró el proyecto “Jornadas de Capacitación en Dirigencia del Fútbol Profesional”, dirigido a los dirigentes y funcionarios de nuestros clubes afiliados, de manera gratuita.

Las sesiones fueron impartidas por personal del más alto prestigio de LaLiga y de los Clubes de fútbol que la conforman. El programa abarcó 5 módulos desarrollados en 9 sesiones durante los meses de marzo a noviembre de 2021:

MÓDULO 1:

Integridad & Apuestas en el fútbol profesional.

MÓDULO 2:

Metodología en el fútbol.

MÓDULO 3:

Derecho deportivo.

MÓDULO 4:

Comunicación.

MÓDULO 5:

Marketing deportivo.

Auditoría 2020.

Deloitte.

FINANCIERO

Se exhibió el informe de auditoría correspondiente al ejercicio 2020, con resultado contable positivo de \$ 57.478.

Cabe recalcar, que hasta la fecha LigaPro no ha contraído préstamos de ningún tipo, su funcionamiento operativo se ha venido llevando a cabo única y exclusivamente en base sus recursos propios.

Por tercer año consecutivo, el trabajo de auditoría fue ejecutado por la prestigiosa consultora “Deloitte&Touch”, reconocidas mundialmente como una de las “Big 4”, que se caracterizan por el nivel de exigencia y firmeza que demandan para llevar a cabo sus procedimientos de revisión.

Si bien este tipo de consultoras suelen ser contratadas por entidades multinacionales que cotizan en el mercado de valores, con el único fin de demostrar máxima transparencia y confianza en nuestra gestión, volvemos a hacer un esfuerzo económico y aceptamos someternos a tan alto nivel de revisión de nuestros estados financieros.

Gestión Responsable.

Durante el año 2021, se expusieron trimestralmente ante el Comité Directivo de LigaPro, la evolución de la ejecución contable que se fue llevando a cabo en cada uno de los rubros del presupuesto anual aprobado por el Consejo de Presidentes.

Destacamos el cumplimiento del presupuesto aprobado, pese a los \$ 125.558 destinados de manera adicional como insumos a clubes, estos recursos se suman a los \$ 497.920 inicialmente presupuestados.

Respecto al resultado del año 2021, finalizamos el ejercicio con resultado positivo de \$ 682.276.

Desglose de insumos, bienes y servicios a disposición de los afiliados.

A continuación, se desglosan los rubros de los principales insumos o servicios adquiridos por LigaPro y puestos a disposición de los clubes.

Bienes, insumos	Monto (\$)
Pruebas médicas	426,663
Material deportivo	90,993
Software gestión deportiva	60,471
Premios a clubes sin sanciones por Reglamento de Bioseguridad	23,310
Viáticos de dirigentes	19,505
Total	620,942

Reducción de número de denuncias por impago respecto a 2020.

En 2020, se registraron 70 reclamaciones de jugadores o técnicos por situaciones de impago. En 2021, a pesar de las dificultades que los clubes tuvieron para afrontar sus compromisos laborales, el número de denuncias registradas se redujo a 44, lo cual evidencia el éxito progresivo que se viene alcanzando con la implantación de las medidas de control económico.

Flexibilidad en la aplicación del control de ejecución de presupuestos.

Entendiendo las dificultades en las que se han visto inmersos los clubes debido al atraso sufrido en el pago de sus derechos audiovisuales, desde LigaPro se decidió no imponer sanciones a los clubes por el mero hecho de no estar al día en el control de ejecución trimestral que realiza el área de Control Económico.

Un año más, se hizo una interpretación algo más laxa del reglamento, obligando a los clubes a estar al día con sus jugadores en la misma proporción que esté cada afiliado con el pago de los derechos audiovisuales.

Actualización de los Reglamento de Control Económico.

En diciembre, se aprobó una nueva actualización del Reglamento de Control Económico.

En líneas generales, se atendió a diversas propuestas planteadas por algunos clubes para regular o modificar lo dispuesto ante diversas situaciones particulares que fueron surgiendo durante las temporadas anteriores.

De este modo se reitera el fiel compromiso adquirido por los clubes para sanear sus cuentas y que su participación en los respectivos torneos se lleve a cabo de manera económicamente sostenible.

Incremento de auspiciantes.

La pandemia continuó afectando la situación económica y asistencia del público a los estadios. Sin embargo, el departamento comercial alcanzó números (15) históricos de aliados estratégicos en LigaPro. Se incrementó casi dos veces versus la cantidad de sponsors en el 2021.

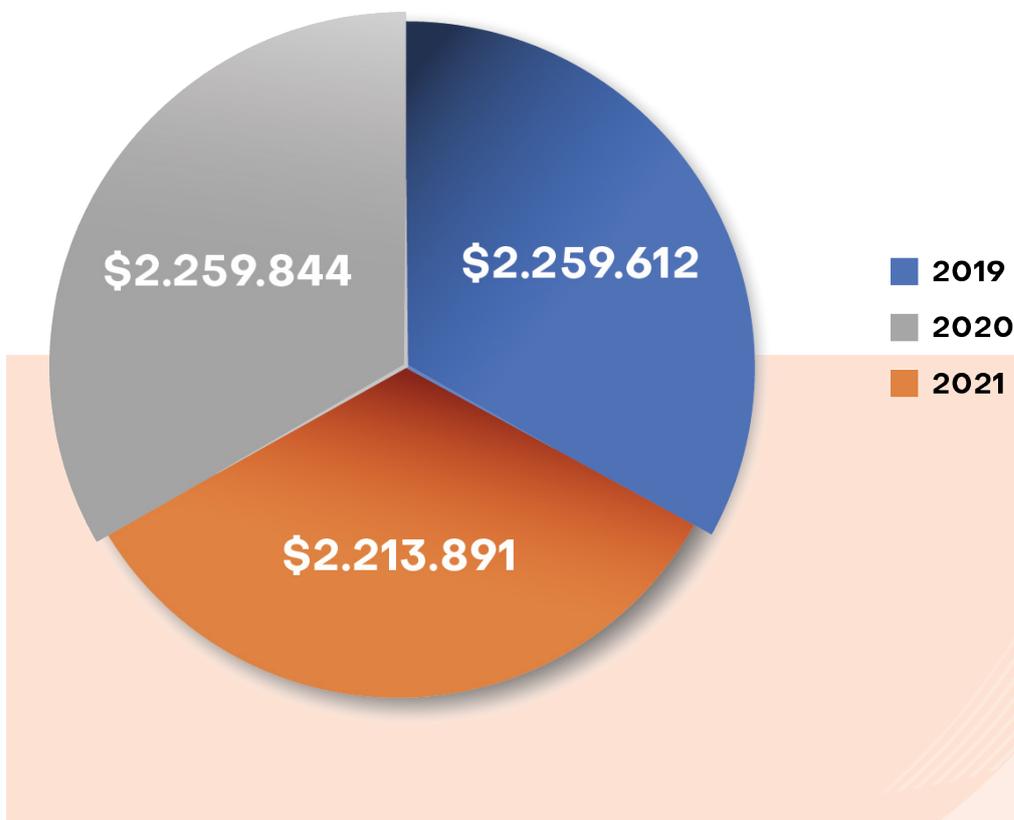
2019	2020	2021
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
		
4 Auspiciantes	8 Auspiciantes	15 Auspiciantes

Equilibrio comercial.

A pesar de que Ecuador continúa inmerso en una crisis económica como consecuencia de la pandemia y del abandono repentino de nuestro title sponsor en 2020, LigaPro ha conseguido consolidar y estabilizar los recursos económicos obtenidos exclusivamente como consecuencia de la gestión de esta área.

Para ello se incrementó el número de acuerdos comerciales respecto a temporadas anteriores y se consiguió alcanzar un acuerdo con Betcris como nuevo title sponsor de las competiciones organizadas con LigaPro.

Ingresos Comerciales Efectivizados	2019	2020	2021
	\$ 2,260M	\$ 2,214 M	\$ 2,260 M




eLigaPro

Se dio continuidad al proyecto de e-sports iniciado durante la temporada anterior.

Se realizaron 5 torneos en el 2021 obteniendo un alcance de más de 20 millones de impresiones en nuestras RRSS. Se incursionó en otros deportes fuera del fútbol como Rocket League.

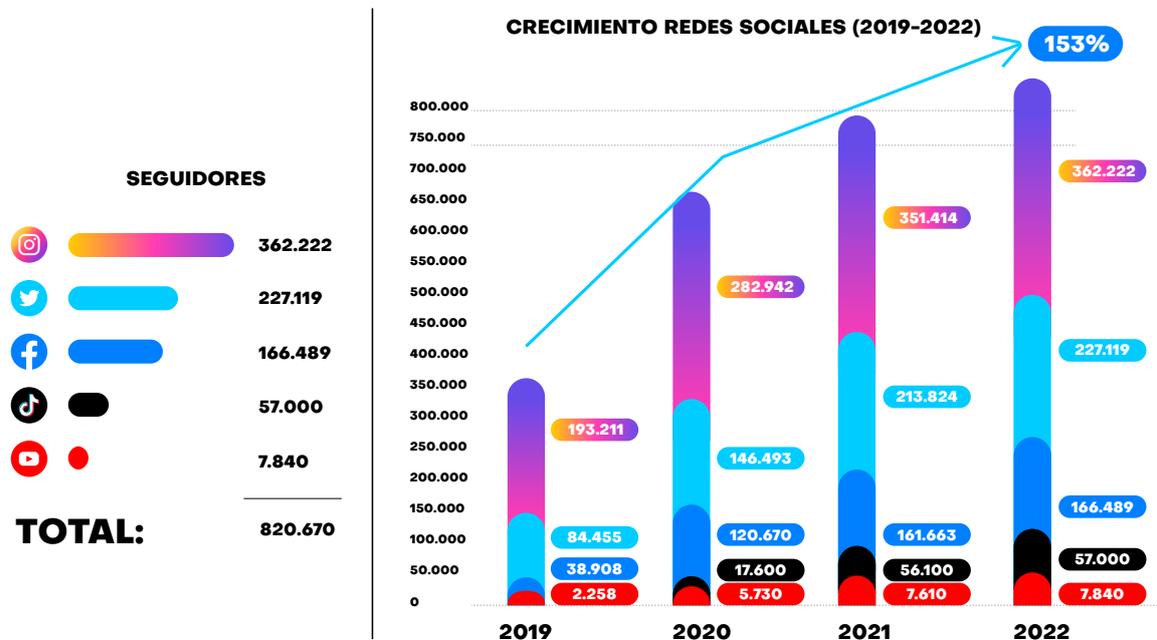
Este proyecto, en continuo crecimiento, ha generado una utilidad neta a LigaPro de \$20.000.

Resumen de torneos virtuales.

Torneo	Campeón	Viccampeón
eLiga Rocklets	Emelec	LDU
eCopa Rocklets	9 de Octubre	Emelec
eLiga IASA	9 de Octubre	Barcelona
Pepsi All-Stars	9 de Octubre	Emelec
Rocket League Open	LDU	Barcelona



Evolución de seguidores.



Principales Campañas y Activaciones.

Jugador del Partido Betcris.

El mejor jugador de cada partido recibe un reconocimiento en base a las estadísticas de StatsPerform. El jugador es premiado por medio de una placa de reconocimiento justo después de finalizar el partido.

Esta premiación, en el segundo semestre del año generó un alcance de +3M de personas, con un engagement de 260k en 444 posteos realizados en RRSS de LigaPro y clubes.



Exhibición de la Copa.

Se llevó a cabo la exhibición del trofeo de campeón del torneo, a través de un recorrido realizado en un camión por las calles de Guayaquil, Quito y Manta.

También se expuso en diversos centros comerciales para que los hinchas pudieran tomarse fotos.



Calendario 2021.

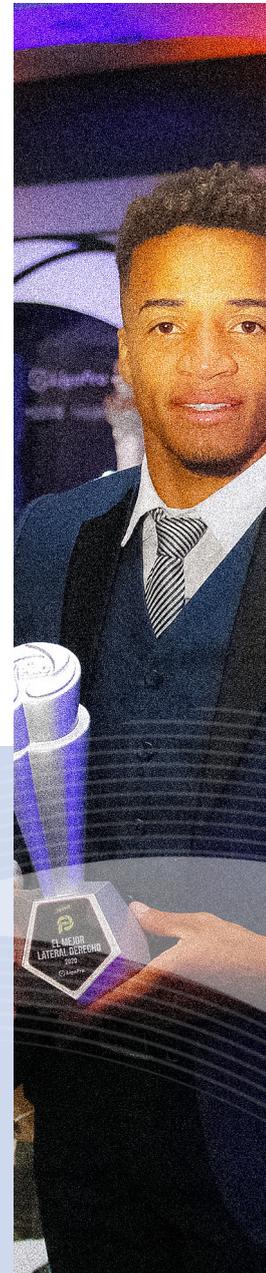
El evento 'Presentación del Calendario 2021' generó más de 1M de impresiones en las redes sociales



Gala El Pro. El Pro 2021:

La gala “El Pro” generó más de 4M de impresiones en las distintas plataformas de LigaPro.

Además de la entrega de premios a los ganadores en cada categoría del torneo, se entregaron reconocimientos personales a Marcos Mondaini, Segundo Castillo, Frickson Erazo, Dusan Drascovic, Duffer Alman y Raúl Gómez Amador por sus respectivas trayectorias profesionales.



Calendario Equilibrado.

La Dirección de Competiciones, llevó una distribución de los días de descanso totalmente equilibrada e igualitaria entre todos los participantes en su competición, tal como se evidencia en el siguiente cuadro. De este modo, se garantiza que todos los clubes al finalizar el torneo puedan disponer de los mismos días de descanso.

																
DÍAS DE DESCANSO DE LOS CLUBES SERIE A																
FASE 1																
1-2	8	6	8	7	9	5	7	8	6	8	9	6	9	7	8	7
2-3	5	6	5	7	6	9	8	7	7	5	7	9	8	8	7	8
3-4	9	8	7	7	6	5	5	7	5	8	7	6	6	7	7	4
4-5	6	7	7	8	8	10	6	6	10	8	5	8	7	7	8	9
5-6	14	11	11	10	14	12	12	14	11	9	13	10	14	14	11	12
6-7	5	3	3	4	7	5	4	5	9	4	7	4	6	5	9*	9
7-8	4	7	11	8	4	5	5	4	4	8	5	9	3	5	4	4
8-9	4	8	5	5	3	5	9	4	4	5	4	4	5	5	4	3
9-10	15	14	12	14	14	13	14	16	14	15	16	16	13	13	13	14
10-11	7	6	8	8	7	6	7	7	6	6	6	6	7	7	8	6
11-12	5	7	5	7	8	7	8	8	7	9	5	5	8	6	6	9
12-13	8	7	8	7	7	9	7	7	7	5	8	7	5	5	7	8
13-14	7	8	6	7	7	6	5	7	8	8	6	7	8	7	8	6
14-15	COPA AMÉRICA															
PROM FASE 1	7,46	7,54	7,38	7,62	7,69	7,46	7,46	7,69	7,54	7,54	7,54	7,62	7,46	7,58	7,62	
15-16	6	8	9	6	9	7	10	7	6	8	7	7	6	7	5	6
16-17	8	7	6	9	8	7	5	6	8	7	9	7	6	5	6	8
17-18	7	6	7	7	5	6	8	7	7	7	7	7	8	7	8	8
18-19	8	7	6	6	8	7	5	8	6	7	7	7	8	9	8	5
19-20	5	8	8	8	8	9	8	8	7	7	5	7		5	6	6
20-21	8	7	8	6	5	8	8	6	6	6	6	8	7	6	8	9
21-22	15	15	12	14	15	13	12	14	16	14	16	13	14	13	15	13
22-23	6	6	8	6	6	8	9	5	7	7	8	7	7	8	6	8
23-24	7	8	6	8	8	6	5	8	5	8	5	8	9	7	7	7
24-25	21	21	22	21	20	21	22	22	21	19	22	21	20	23	20	20
25-26	7	6	7	6	8	8	6	6	8	8	7	7	6	6	7	9
26-27	8	7	5	9	7	6	8	9	7	7	7	6	9	6	6	5
27-28	5	7	9	6	7	6	7	5	5	6	6	8	7	9	8	8
28-29	16	13	13	13	14	16	15	14	15	15	15	14	12	13	14	12
29-30	6	7	7	8	5	5	4	8	7	6	6	6	8	6	8	9
PROM FASE 2	8,87	8,87	8,87	8,87	8,87	8,87	8,80	8,87	8,73	8,80	8,87	8,87	9,07	8,67	8,80	8,87
Promedio Global	8,16	8,20	8,13	8,24	8,28	8,16	8,13	8,28	8,14	8,17	8,20	8,20	8,34	8,06	8,19	8,24

Plataforma InSTAT.

InStat

InSTAT, es la herramienta tecnológica de referencia en el mercado, utilizada por los principales clubes de fútbol del mundo, que permite realizar video análisis táctico, técnico y de rendimiento de los principales futbolistas y equipos del panorama nacional e internacional.

LigaPro llevó a cabo una contratación colectiva de este software para ponerlo a disposición de sus clubes, y así evitar que los clubes incurran en desembolso alguno para la contratación de esta herramienta tan necesaria para los dirigentes técnicos.

Aprobación del Reglamento de Seguridad.

El 9 de junio, mediante Consejo de Presidentes se decidió aprobar de manera unánime el proyecto de Reglamento de Seguridad. Dicho Reglamento, resulta una iniciativa pionera en el país y permitirá que los clubes, de manera progresiva adecúen sus escenarios deportivos para garantizar en todo caso la seguridad de los asistentes.

Sesiones de capacitación de los oficiales de partido.

Se organizaron sesiones de capacitación para los comisarios y oficiales de partido.

Las materias impartidas fueron: Seguridad en Escenarios Deportivos, Derecho Deportivo, Comunicación en Eventos Deportivos.

Todas las sesiones fueron implementadas por ponentes de prestigio internacional.



Visita a clubes.

La dirección de Arbitraje visitó a varios clubes, donde pudo reunirse con sus dirigentes y conocer de primera mano las principales preocupaciones en lo que a esta área se refiere.

Hasta la fecha, los dirigentes a penas estaban informados sobre temas tan importantes como el sistema de calificación de los árbitros o los criterios de asignación para partidos. Con la llegada de esta área, se estableció un nexo de unión entre los clubes y la CNA, que permitió a nuestros clubes conocer de primera mano estos aspectos que resultan de vital importancia.

Para ello, se contrató a Juan Tamayo (ex árbitro FIFA) como representante de LigaPro en la Comisión Nacional de Árbitros.

Negociación con CNA y acuerdos alcanzados.

A los pocos meses de actividad, se logró alcanzar acordar una reducción de los honorarios, que finalmente se han traducido en un ahorro neto del 4% para nuestros clubes.

Además, de conformidad con lo establecido en normativa FIFA, se acordó que a partir de ahora todos los pagos se realizarán a través de la CNA y no a través de la agremiación como se venía realizando.

Asesoramiento en VAR.

Hasta 7 partidos del campeonato LigaPro Betcris fueron disputados con tecnología VAR. Desde esta área, se coordinaron las reuniones necesarias para poder implementar esta herramienta en los diferentes encuentros.

Dentro de las principales funciones de la Dirección de Salud y Prevención Sanitaria se encuentran:

- Elaboración de Lineamientos y Protocolos Sanitarios.
- Planificación Estratégica y Presupuestaria para implementación de Protocolos Sanitarios; supervisión y control de los mismos.
- Monitoreo epidemiológico y articulación con Autoridad Sanitaria Nacional.
- Revisión, actualización, monitoreo y supervisión de disposiciones médicas en reglamentos vigentes de la Liga Profesional de Fútbol del Ecuador.
- Gestión de convenios y alianzas estratégicas con proveedores de salud.
- Asesoría y supervisión en Salud Ocupacional y Riesgos Laborales.

El 19 de febrero del 2021 inició la competición en medio de un nuevo brote, que incluso llegó a devolver al país al confinamiento entre abril y mayo. El trabajo de esta área permitió minimizar el riesgo de contagio de los participantes en las competiciones de LigaPro, así como un monitoreo continuo del estado de salud de todos sus participantes.

Tabla de pruebas realizadas año 2021.

Prueba	Cantidad	Observación
PCR	2,500	Línea de base Epidemiológica y controles periódicos.
Pruebas Rápidas	25,000	Tamizaje y Prevención durante competiciones .
Pruebas de Antígeno	6,000	Tamizaje y Prevención durante competiciones.
Total Pruebas	33.500	

Resultados de vigilancia y supervisión epidemiológica.

La tasa de contagio Covid-19 por el año 2021 anual fue del 2.45%.

Protocolo de medidas de seguridad para el retorno seguro de los aficionados a los escenarios deportivos.

Fue presentado el 27 de septiembre. Dicho documento establece las directrices, procesos y estrategias para prevenir los contagios durante la asistencia masiva de público

Se trabajó en las mesas técnicas en conjunto con la Secretaría de Gestión de Riesgos, Ministerio de Salud Pública del Ecuador, Dirección Nacional de Vigilancia Epidemiológica, Ministerio de Gobierno y Defensa, obteniendo finalmente la aprobación del COE Nacional para partidos pilotos de Aucas vs. U. Católica, así como Emelec vs. Orense, el 7 de octubre del 2021, y posteriormente para todas las programaciones con aforo reducido del 50%.

Día del niño (Concurso de Matemáticas en Quito).

Se visitó la fundación “La Casa de la Familia”, localizada en Quito, donde se realizó un concurso de matemáticas dejando a un lado el fútbol, en el que se repartieron diferentes premios y se utilizó el fútbol como la mejor herramienta posible de aprendizaje.

En este evento nos acompañaron los representantes de IDV, Liga, Aucas y U. Católica.



Visita a “REFUGIO REZA”

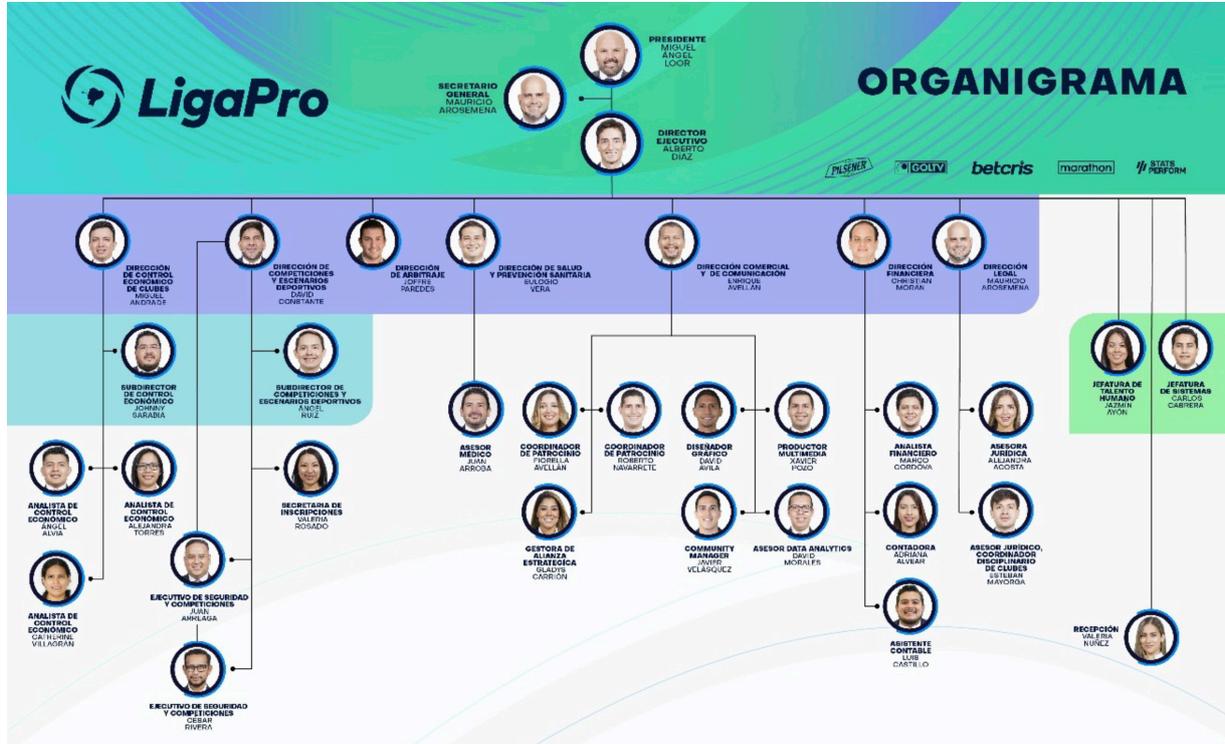
Se acudió a este albergue en compañía del concejal Andrés Guschmer donde se llevó a cabo un conversatorio con las personas de dicho refugio, y además se organizó una divertida competición de baile y de juegos de destreza con el balón.



Día de Navidad en Isla Trinitaria.

Se compartió una tarde fútbol y juegos con las niñas y niños del sector de Isla Trinitaria. Con la ayuda de los auspiciantes, les fueron entregados alimentos y diversos obsequios a todos los asistentes.







LigaPro
betcris

L I G A P R O F E S I O N A L D E F Ú T B O L D E L E C U A D O R

