



CENTRO ACADÉMICO DE LIGAPRO

PROFESIONALIZANDO NUESTRO DEPORTE



CURSO 

GESTIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS

 LIGAPROINSTITUTE.EC

Aliado Estratégico



CURSO 

GESTIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS

LIGAPROINSTITUTE.EC

CARTA DEL PRESIDENTE

El compromiso que tenemos por parte de La Liga Profesional de Fútbol del Ecuador con el deporte local nos empuja a buscar nuevas oportunidades que permitan potenciar la calidad de nuestra industria. Sabemos que la educación es la mejor forma de brindar la posibilidad de una preparación profesional a aquellos que se encuentran inmersos en el campo, pero también para los que quieren incursionar desde sus profesiones en el ámbito deportivo.

Estamos convencidos que el conocimiento y preparación de aquellos que administran las diferentes entidades deportivas se ve reflejado en el desempeño del mismo. Conocemos las necesidades y exigencias del mercado, y la vara es bastante alta. El desarrollo de las TIC's (Tecnologías de la Información y Comunicación) acercan las realidades de las entidades deportivas a nivel mundial. Estar a la altura de los más grandes clubes o deportistas ya no es un deseo, sino es una necesidad indispensable que satisfacer.

Por lo ya expuesto, les damos la bienvenida a "LigaPro Institute" a todos los que buscan ser actores relevantes y competitivos del mercado deportivo. Gracias a la alianza con ESPAE, la escuela líder en negocios del Ecuador y que cuenta con más 35 años de experiencia, proporcionaremos una preparación académica de alto nivel con proyección internacional. Para reforzar inclusive mas nuestra oferta académica con un enfoque deportivo, firmamos una alianza con "Johan Cruyff Institute" que beneficia a nuestros futuros alumnos para entregar su conocimiento y experiencia, siendo actualmente el indiscutible líder a nivel mundial en formación online deportiva.

Sé parte de nosotros, LigaPro Institute, guía en la industria deportiva.

PRESIDENTE DE LIGAPRO
MIGUEL ÁNGEL LOOR

Aliado
Estratégico



● OBJETIVO:

En el curso los participantes adquieren conocimientos y desarrollan habilidades críticas a la hora de integrar los fundamentos de la administración en las organizaciones en el contexto deportivo, que, aunque tienen ciertas características en común, éstas pueden variar en función de la estrategia que hayan decidido implementar. Las organizaciones son entidades sociales que interactúan con el entorno, tienen metas definidas que pueden estar relacionadas con la finalidad para que la fueron creadas. Las organizaciones han sido diseñadas como sistemas de actividades coordinadas y estructuradas de una manera preparada.

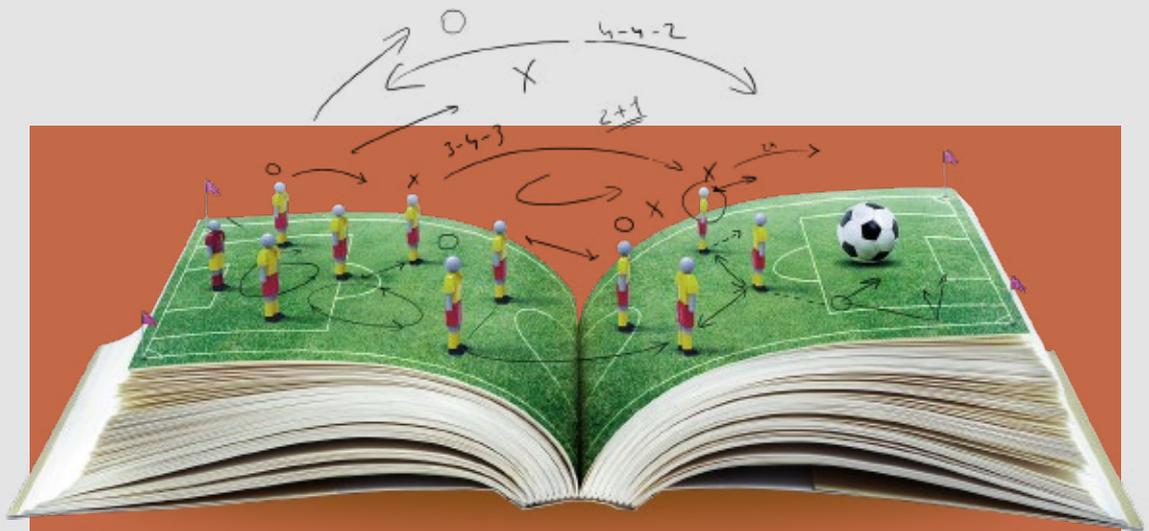
Con esta visión, este curso está direccionado a fortalecer el entendimiento de los desafíos que enfrentan los gerentes. Además, serán capaces de entender los conceptos de finanzas. De tal forma, que puedan evaluar constantemente la dinámica de su modelo de negocio con el entorno. En particular podrán:

- Analizar con sus propias ideas cuáles son los elementos que componen a una organización y los tipos de organizaciones
- Analizar la dinámica de los mercados
- Examinar variables críticas para empezar sus empresas
- Comprender la operacionalización de los modelos de negocios
- Comprender los conceptos de las finanzas para empresarios
- Aplicar metodologías de team building

● DIRIGIDO A:

Profesionales interesados en adquirir la formación necesaria para la gestión de organizaciones deportivas. Dirigentes deportivos, deportistas y exdeportistas que quieran profundizar en la industria del deporte desde la gestión. Propietarios o administradores de escuelas de deporte que buscan potencializar su negocio





● METODOLOGÍA:

La metodología del curso es activa, por lo cual el rol de los participantes es fundamental. Se discutirán casos que permitirán analizar prácticas aplicando lo visto en clase, trabajando en actividades individuales y grupales en clase. Así mismo, durante las sesiones se tendrá la participación de empresarios de organizaciones deportivas que compartirán sus experiencias.

● CONTENIDO DEL PROGRAMA

SESIÓN 1: Entorno de los Negocios

Los participantes podrán visualizar la dinámica de los mercados y sus variables como elementos críticos para decidir cómo y dónde establecer sus emprendimientos, así como la relación con gobierno, otras empresas y grupos de interés

Temas:

- Analizar el macroentorno: factores políticos, macroeconómicos, sociales y tecnológicos
- El microentorno de la empresa: competidores, proveedores, clientes y empleados

Docente ESPAE: **Xavier Ordeñana**

Experto LigaPro: **Miguel Ángel Loor** (Presidente de LigaPro)

SESIÓN 2: Gestión de las Organizaciones

Los participantes comprenderán los tipos de organizaciones y los componentes de un diseño organizacional aplicado a organizaciones deportivas

Temas:

- El gerente y sus roles principales en la administración de una organización deportiva
- Fundamentos y elementos para estructurar una entidad deportiva
- Desafíos que enfrentan las organizaciones en su diseño organizacional

Docente ESPAE: **Adriana Amaya**

Experto LigaPro: **Esteban Paz** (Directivo de Liga Deportiva Universitaria)

SESIÓN 3: Gestionando el cambio hacia la innovación en organizaciones deportivas

Los participantes comprenderán cómo la gestión de cambio permite a las organizaciones descubrir oportunidades sosteniendo las organizaciones

Temas:

- Los dilemas asociados al cambio organizacional en la industria deportiva
- Las fuerzas que impulsan el cambio en Ecuador y en el mundo. De dónde venimos y hacia dónde vamos. Oportunidades que se abren
- El cambio como proceso: etapas e hitos críticos

Docente ESPAE: **Silvia Pesantes**

Experto LigaPro: **Andrés Larriva** (Gerente General de Independiente Juniors)

SESIÓN 4: Liderazgo y Trabajo en equipo

Los participantes implementarán técnicas para fortalecer su nivel de influencia, generando un entorno que promueva el trabajo en equipo

Temas:

- Impacto del trabajo en equipo en la calidad de la toma de decisiones
- Competencia vs. colaboración: Impactos en la dinámica grupal
- Beneficios de la sinergia en la productividad del equipo

Lecturas y caso asignados:

- Tensión en los equipos (Harvard Business Review)

Docente ESPAE: **Flavio Portilla**

Experto LigaPro: **Fabián Bustos** (Director Técnico de Barcelona Sporting Club)

Experto LigaPro: **Ismael Rescalvo** (Director Técnico de Club Sport Emelec)

SESIÓN 5: Dirección Comercial

Los participantes identificarán los elementos más importantes de un plan comercial y de marketing con un enfoque en el ámbito deportivo

Temas:

- Conceptos básicos de marketing
- Capital de marca
- Capital valor
- Capital relacional

Lecturas y caso asignados:

- Amabile, T.M. (1996). Creatividad e innovación en las organizaciones. Harvard Business School, January, 1-15

Docente ESPAE: **Alberto García**

Experto LigaPro: **Enrique Avellán** (Director Comercial de LigaPro)

SESIÓN 6: Estrategia para un Modelo de Negocio Sostenible

Los participantes serán capaces de comprender la diferencia entre un modelo de negocio convencional y un modelo de negocio de triple impacto y sus posibilidades de escalamiento

Temas:

- Modelos de negocio de impacto: la importancia del propósito
- Etapas del negocio y ciclos de innovación sostenible
- Escalamiento sostenible del negocio en una organización deportiva

Taller práctico: Caso de estudio Patagonia

Docente ESPAE: **Andrea Samaniego**

Experto LigaPro: **Santiago Morales** (Gerente General de Independiente del Valle)

SESIÓN 7: Finanzas

Los participantes serán capaces de entender los conceptos básicos de Análisis y Planificación Financiera de las organizaciones

Temas:

- Las finanzas y su rol crítico en las organizaciones
- ¿Cómo analizar la situación financiera?: Análisis Financiero de EEFF
- La importancia de la planificación financiera: estimación del presupuesto de un negocio y proyección de flujos de caja

Docente ESPAE: **Francisco Alemán**

Experto LigaPro: **Alberto Díaz** (Director Ejecutivo de LigaPro)

SESIÓN 8: Finanzas

Los participantes serán capaces de entender los conceptos claves para la valoración de oportunidades de inversión y la captura de valor en las organizaciones

Temas:

- La importancia de la planificación financiera: estimación del presupuesto de un negocio y proyección de flujos de caja
- Evaluación Financiera de proyectos de inversión para organizaciones deportivas

Docente ESPAE: **Francisco Alemán**

Experto LigaPro: **Alberto Díaz** (Director Ejecutivo de LigaPro)



● BENEFICIOS PARA EL ESTUDIANTE

- Reconocer los elementos de un diseño organizacional aplicado a las organizaciones deportivas.
- Aplicar técnicas para fortalecer su nivel de influencia, generando un entorno que promueva el trabajo en equipo.
- Esquematizar los factores que incentivan el cambio en organizaciones deportivas en Ecuador.
- Integrar el componente de sostenibilidad en los modelos de negocios que permitirá visualizar innovaciones disruptivas en los modelos tradicionales.
- Comprender los conceptos claves para la valoración de oportunidades de inversión y la captura de valor en las organizaciones.



INSTRUCTORES ESPAE

Adriana **Amaya** – ESPAE

PhD en Negocios Internacionales especializada en Gestión de la Innovación por la Chinese Culture University, Taiwán. Ha trabajado en proyectos de consultoría y capacitación con ÉPICO E.P., colaboró en la construcción de una Estrategia de Innovación para Guayaquil con la Alianza para el Emprendimiento e Innovación, entre otras. En ESPAE, facilita los cursos de Gestión de la Innovación, Emprendimiento e Innovación en los diversos programas de las maestrías. También facilita los cursos de desarrollo de nuevos productos, y creatividad e innovación en los programas de educación ejecutiva.

Alberto **García** – ESPAE

Economista de la ESPOL con maestrías en Administración, Marketing y Comercio Exterior otorgados por el TEC de Monterrey (México), el ESIC Business & Marketing School (España) y la ESPOL respectivamente. En su experiencia profesional trabajó durante 15 años liderando áreas comerciales de distintas empresas del Consorcio Nobis, siendo su último cargo Director de Comercialización y Mercadeo Estratégico de la Unidad de Negocio Agroindustrial (Compañía Azucarera Valdez, CODANA y ECOELECTRIC). Actualmente es Copropietario, Presidente, y Gerente General de las empresas ASMI Química de Ecuador y Negocios e Inversiones San José SANINVER respectivamente.

Flavio **Portilla Remache** – ESPAE

Su área de expertise está relacionada con Recursos Humanos, aunque también ha podido participar en proyectos transversales que le han permitido entender la forma cómo operan diversas organizaciones. Le apasiona crear ambientes de aprendizaje colaborativos donde los participantes, mediante dinámicas grupales, puedan aprender de otros y de ellos mismos. Ha liderado procesos como Atracción, Desarrollo & Retención de Talento, Administración de Desempeño, Comunicación Interna, Manejo del Cambio, Clima Laboral. Es MBA por Incae Business School y Máster en Recursos Humanos por la Universidad de Liverpool (Inglaterra).

Francisco **Alemán** – ESPAE

Máster en Administración Pública por Harvard University y Máster en Administración de Empresas por INCAE Business School. Tiene una amplia experiencia empresarial como CEO y Gerente General en la dirección, control y administración de importantes empresas industriales, agrícolas y de servicios. Ha ocupado los cargos de Gerente General de Corporación Azucarera Ecuatoriana y de Producargo del Grupo Gloria de Perú. Además, se ha desempeñado como Gerente General de Compañía Azucarera Valdez-grupo NOBIS. Actualmente, es el Vicepresidente de Finanzas y Operaciones en el Banco del Pacífico.

Silvia **Pesantes** – ESPAE

Ingeniera Comercial con Maestría en Administración de Empresas, un postgrado en Dirección Estratégica y varias certificaciones nacionales e internacionales. Amplia experiencia administrativa, así como en la gestión o mejora de procesos y proyectos estratégicos, operativos y de soporte. Especialista en Administración, Planificación Estratégica Corporativa y Dirección de Proyectos, conforme a estándares internacionales. Docente de postgrado en las ramas de Emprendimiento, Innovación y Estrategia. Director Externo en empresas de servicios turísticos y financieros.



Xavier **Ordeñana Rodríguez** – ESPAE

Doctor en Economía y Finanzas por la Universitat Pompeu Fabra (Barcelona, España). Actualmente se desempeña como Decano de ESPAE, la escuela de negocios de la ESPOL, donde también dicta las cátedras de Entorno Económico y Negocios Internacionales. Es además Miembro del Directorio del Banco Amazonas. Ha desarrollado cursos de especialización en Harvard Business School y en la Kennedy School of Government. Ha realizado consultorías y proyectos para organizaciones como Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF Banca de Desarrollo de América Latina, Ministerios de Ecuador, entre otros.



Andrea **Samaniego Díaz** – ESPAE

MBA por ESPAE y se ha desempeñado como profesora de Emprendimiento y Design Thinking en ESPOL, en conjunto con su propio emprendimiento. También se desempeña como mentora para los programas de incubación por parte de ÉPICO EP.



INSTRUCTORES LIGAPRO

Miguel Ángel **Loor** – LigaPro

Abogado de profesión por la Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Cuenta con 3 certificaciones de Harvard en: a) Business Entertainment Media and Sport, b) Management y c) Global Business. Su vinculación con el fútbol comenzó en Barcelona Sporting Club (2011), Asociación Deportiva del Guayas (2013), Guayaquil Sport Club (2015); hasta que fue elegido presidente de Guayaquil City Fútbol Club en 2017. En abril del 2018, fue designado como presidente de LigaPro, alcanzó un acuerdo con Gol Tv para formalizar la venta centralizada de los derechos audiovisuales de la competición. Dentro su gestión, apuntó la implantación de estrictas medidas de control económico entre los clubes afiliados, para garantizar en todo momento la sostenibilidad económica, con el compromiso de brindar a los aficionados el mejor fútbol.



Alberto **Díaz** – LigaPro

Nacido en Madrid, España, licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y posteriormente graduado en diversas capacitaciones entre las que destacan: Programa Avanzado en Finanzas Corporativas (IEB), Curso Especialista en Dirección de Entidades de Fútbol Financieras (Universidad de Huelva), Curso Superior en Gestión de Entidades Deportivas (FIFA CIES) y LLM International Sport Law (ISDE). Su integración profesional en la industria de fútbol comenzó en 2011, cuando se incorporó a LaLiga como abogado especialista en Derecho Deportivo, al poco tiempo participó en la creación e implantación de la normativa de Control Económico que saneó y creció el fútbol profesional en España. En 2015 complementó su experiencia profesional integrándose en el Departamento de Competiciones. En el año 2017 fue nombrado responsable de Régimen Interno y Legal en Dpto. de Competiciones. Desde enero de 2020 asume el rol de director ejecutivo de LigaPro, cargo que compatibiliza con el de Director del Máster de Derecho Aplicado al Fútbol Profesional impartido en LaLiga Business School.



Enrique **Avellán** – LigaPro

Ingeniero graduado de la Escuela Superior Politécnica del Litoral en 1991, especializado con doble maestría, Administración y Marketing Deportivo, en Johan Cruyff Institute. Su carrera profesional deportiva empezó en Barcelona Sporting Club como presidente de la comisión de futsal (2008), y gerente de mercadeo (2009–2011). Ha sido asesor de mercadeo en los clubes más importantes del fútbol ecuatoriano como Manta Fútbol Club (2014) y Sociedad Deportiva Aucas (2015), e instituciones deportivas como Comité Olímpico Ecuatoriano (2015) y Ministerio del Deporte (2017–2021). Fue director de mercadeo del Club Sport Emelec entre el 2012 y 2016. Desde el 2018, representa a LigaPro en la dirección Comercial y Marketing.



Esteban **Paz Rodríguez** – Directivo principal de Liga Deportiva Universitaria

Destacado empresario en el ámbito de las finanzas y los negocios. Fue parte de la Comisión de Marketing de Liga. Dirigente con más títulos en su currículum, pues integró los directorios cuando Liga Deportiva Universitaria fue campeón nacional en 1998, 1999, el 2003, Apertura 2005, 2007, 2010 y 2018, la supercopa 2020 y 2021, finalmente la copa Ecuador en el 2019; a nivel internacional la Conmebol Libertadores del 2008, Sudamericana 2009 y Recopa 2009 y 2010.

Fue uno de los artífices de la creación de LigaPro, del cual es miembro del comité directivo.



Andrés **Larriva** – Presidente de Independiente Juniors.

Periodista de formación.

Radio La Red (2010–2017)

Radio Diblú (2015–2017)

Radio Caravana (2015–2017)

DirectvSports (2012–2017)

Independiente Del Valle (2018–actual)

Presidente de Independiente Juniors y miembro del comité directivo de la LigaPro.



CRONOGRAMA

Modalidad: Presencial u Online
Fechas: Enero 25 de 2022
Horarios: Martes y jueves 18:30 a 21:30
Duración: 24 horas.

La fecha de inicio de todos los cursos estará sujeta a un número determinado de participantes. En caso de no cubrirse ese cupo mínimo la fecha será reprogramada. Si por motivos de fuerza mayor el curso no se abre definitivamente, ESPAE procederá a la devolución del valor correspondiente.

CONTACTOS

Para mayor información
093 908 3704



PRISCILLA FRANK

Coordinadora de Educación
 Ejecutiva - ESPAE
 E-mail: pfrank@espol.edu.ec
 PBX: 04 - 208.1084 - 2081157
 2081070 Ext. 202

MA. ELENA BASURTO

Asesora de cuentas - ESPAE
 E-mail: infespaee@espol.edu.ec
 PBX: 04 - 208.1084 - 2081157
 2081070 Ext. 201
 Celular: 099.757.4175

ROBERT NAVARRETE

Coordinador de Marketing - LigaPro
 E-mail: rnavarrete@ligapro.ec
 PBX: 04 - 3732929
 Celular: 098.852.2890

 **LIGAPROINSTITUTE.EC**

 **@LIGAPROINST**

  **@LIGAPROINSTITUTE**

INVERSIÓN

La inversión es de: **US\$ 600.00**

La inversión incluye: material académico certificado avalado por ESPAE, Escuela de Negocios de la ESPOL.

FORMA DE PAGO

• Depósito, transferencia en efectivo o con cheque a nombre de FUNDESPOL, cuyo RUC es:

0991398392001

Banco Pacífico: Cta. Corriente
 # 4121171

Banco del Pichincha: Cta. Corriente
 # 3131094304

• Pago con tarjeta de crédito
 Diferido hasta 3 a 12 meses

REQUISITOS

Formulario de Inscripción
 ingresando al enlace:

www.LigaProInstitute.ec/informacion

Dirección: ESPOL Campus Las Peñas,
 Malecón 100 y Loja - Guayaquil Ecuador



 **LigaPro**
Institute

CENTRO ACADÉMICO DE LIGAPRO

PROFESIONALIZANDO NUESTRO DEPORTE